

はじめてのリモート開発 みんな**で**強いチーム作り

リコーITソリューションズ株式会社
エンベデッドソリューション事業部 北海道開発センター
山本 剛

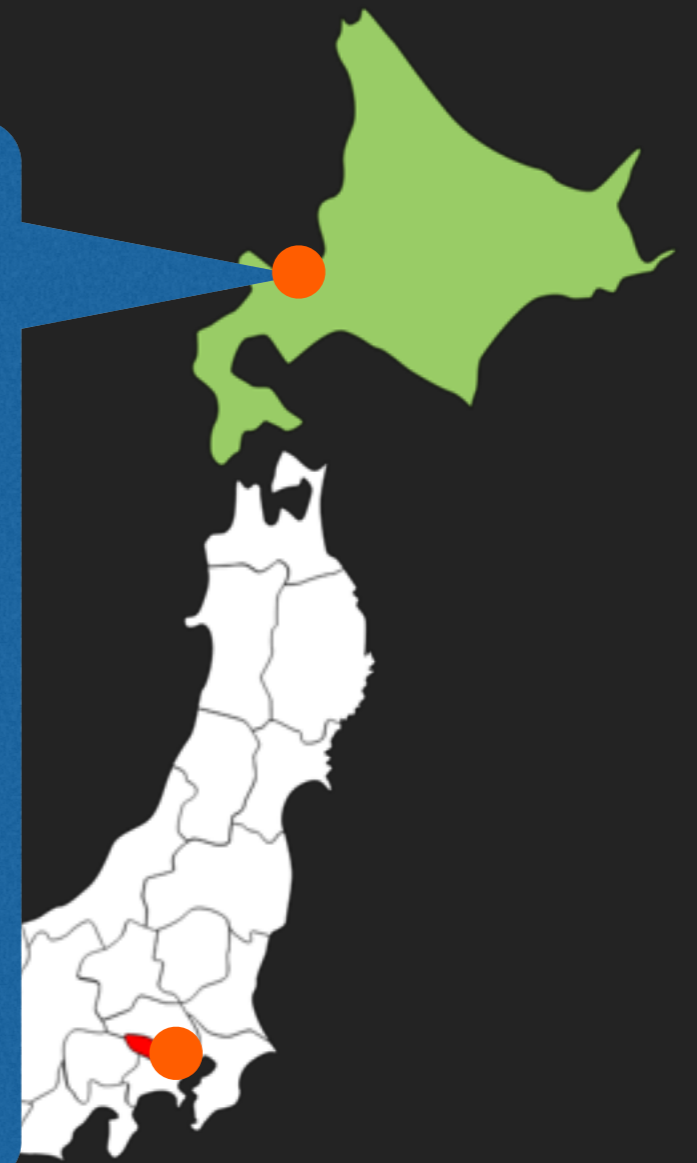
今日お話ししたいこと

はじめての
リモートなチーム体制で
いかに我々が
壁を乗り越え
チームの結束を
高めていったか

チームを簡単に紹介

札幌チーム: 6名体制

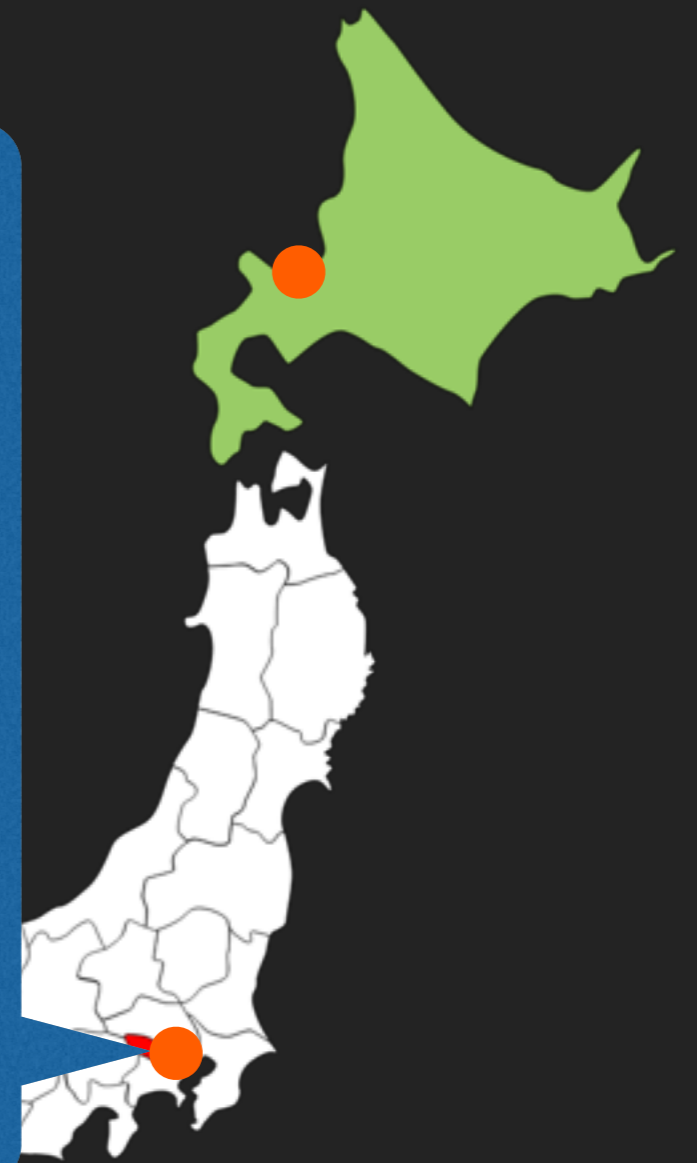
- ・ iOS アプリ開発がメイン
- ・ 5年以上iOSが主戦場
- ・ アジャイルなプロセス
- ・ 2週間ごとのイテレーション
- ・ 電子カンバンと物理カンバンを併用
- ・ Githubでソース管理



チームを簡単に紹介

東京チーム: 3名体制

- ・ iOSも含めて幅広く担当
- ・ アジャイルなプロセス
- ・ 2週間ごとのイテレーション
- ・ 電子カンバンのみ使用
- ・ Githubでソース管理



チームを簡単に紹介

チーム同士
疎な状態で
仕事を進めていた



せまり来る体制変更



> 突然の体制変更 <



せまり来る体制変更

札幌チーム

- ・ iOSアプリ **デバイスとの通信モジュール**を担当

東京チーム

- ・ iOSアプリ **UI部分**を担当



せまり来る体制変更

札幌チーム

- ・ iOSアプリ **デバイスとの通信ロジック**を担当

開発初期は

以前と同じく

疎な状態で進んでいた

- ・ iOSアプリ **UI部分**を担当

が

こんな課題が出てきた

・ 物理の壁

- 対面じゃないので意識共有が大変
 - ▶ イテレーション毎の目標に差がある
 - ▶ 直面している課題がお互いに見えない
- 文字ベースなので意図を伝えづらい

・ 微妙に異なるチーム文化

- 課題管理を別個に行っている
 - ▶ 札幌にだけ物理カンバン…
- 蓄積されてきたノウハウの差
 - ▶ コーディング規約
 - ▶ iOS / Objective-Cの開発tips

具体例

This repository Search Pull requests Issues Gist

niculi-nils / iape PRIVATE Unwatch

Feature/apeusage 238 25:15

Merged nomadmonad merged 47 commits into on 21 Apr

Conversation 119 Commits 47 Files changed 61

commented on 10 Apr

- `ImageView` に依存する依存関係の名前を `ImageDrawable` から `ImageDrawableDrawable` に変更
`ImageDrawableDrawable`
- 変更確認用として `ImageDrawable` を追加
`ImageDrawable` を追加して、`ImageDrawableDrawable` が `ImageDrawable` を継承するよう変更。
`ImageDrawable` は `ImageDrawableDrawable` のサブクラスとして定義され、`ImageDrawable` の `getDrawable()` は `ImageDrawableDrawable` の `getDrawable()` を返す。
`ImageDrawable` は `ImageDrawableDrawable` の `getDrawable()` を返す。
`ImageDrawable` は `ImageDrawableDrawable` の `getDrawable()` を返す。

具体例

The image shows a GitHub pull request page for the repository 'niculi-nils / iape'. The pull request is titled 'Feature: iape.usagi' and is in a 'Merged' state. It was merged by 'nomadmonad' on April 21st. The statistics for the pull request are: 119 Conversations, 47 Commits, and 61 Files changed. A comment from 'dinkus' on April 10th is visible, discussing changes to 'UserData' and 'ImageService'. Large yellow text is overlaid on the image, stating '47コミット', '61変更ファイル', and '1回のレビューで確認'.

This repository Search Pull requests Issues Gist

niculi-nils / iape PRIVATE Unwatch

Feature: iape.usagi 239 25:15

Merged nomadmonad merged 47 commits into on 21 Apr

Conversation 119 Commits 47 Files changed 61

dinkus commented on 10 Apr

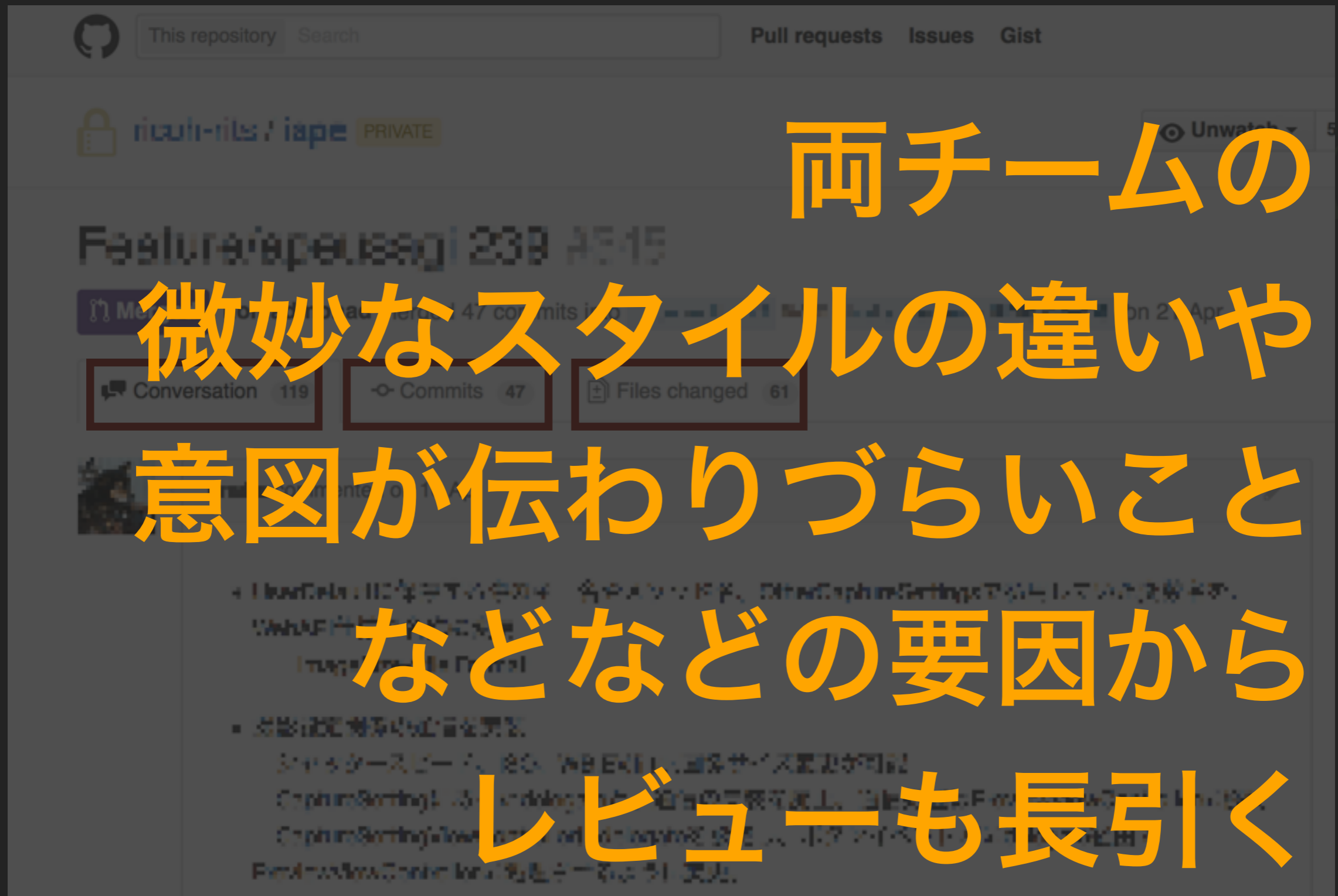
- UserData: 11に準ずる内容のみ 名前をリットド、DefaultCaptionSettingsで与えていた変更を、WebUI側の名称に変更 ImageService: Format
- 対応して開発時の設定を変更

47コミット

61変更ファイル

1回のレビューで確認

具体例



The image shows a screenshot of a GitHub repository page for 'riichi-riichi/iape'. The page is dimmed, and large yellow Japanese text is overlaid. The text reads: '両チームの微妙なスタイルの違いや意図が伝わりづらいことなどなどの要因からレビューも長引く'. The background shows repository statistics: 'Conversation 119', 'Commits 47', and 'Files changed 61'. There are also links for 'Pull requests', 'Issues', and 'Gist' at the top.

両チームの
微妙なスタイルの違いや
意図が伝わりづらいこと
などなどの要因から
レビューも長引く

こんな課題が出てきた

開発が進んでくると
こういうギャップが
目につきやすくなる

こんな課題が出てきた



> チーム分裂の危機 <



みんなであら考えた

壁があるなら

ITで越えれば
いいじゃない

壁は越えればばいいじゃない

・ 物理の壁を越える

- 課題を一元管理するように変更
 - ▶ 札幌と東京の電子カンバンを一本化
 - ▶ 物理カンバンの情報も、IRCやwikiで毎朝共有
- イテレーションごとの目標共有
 - ▶ テレビ会議のフル活用
- (ほどほどに) IRC上でも雑談



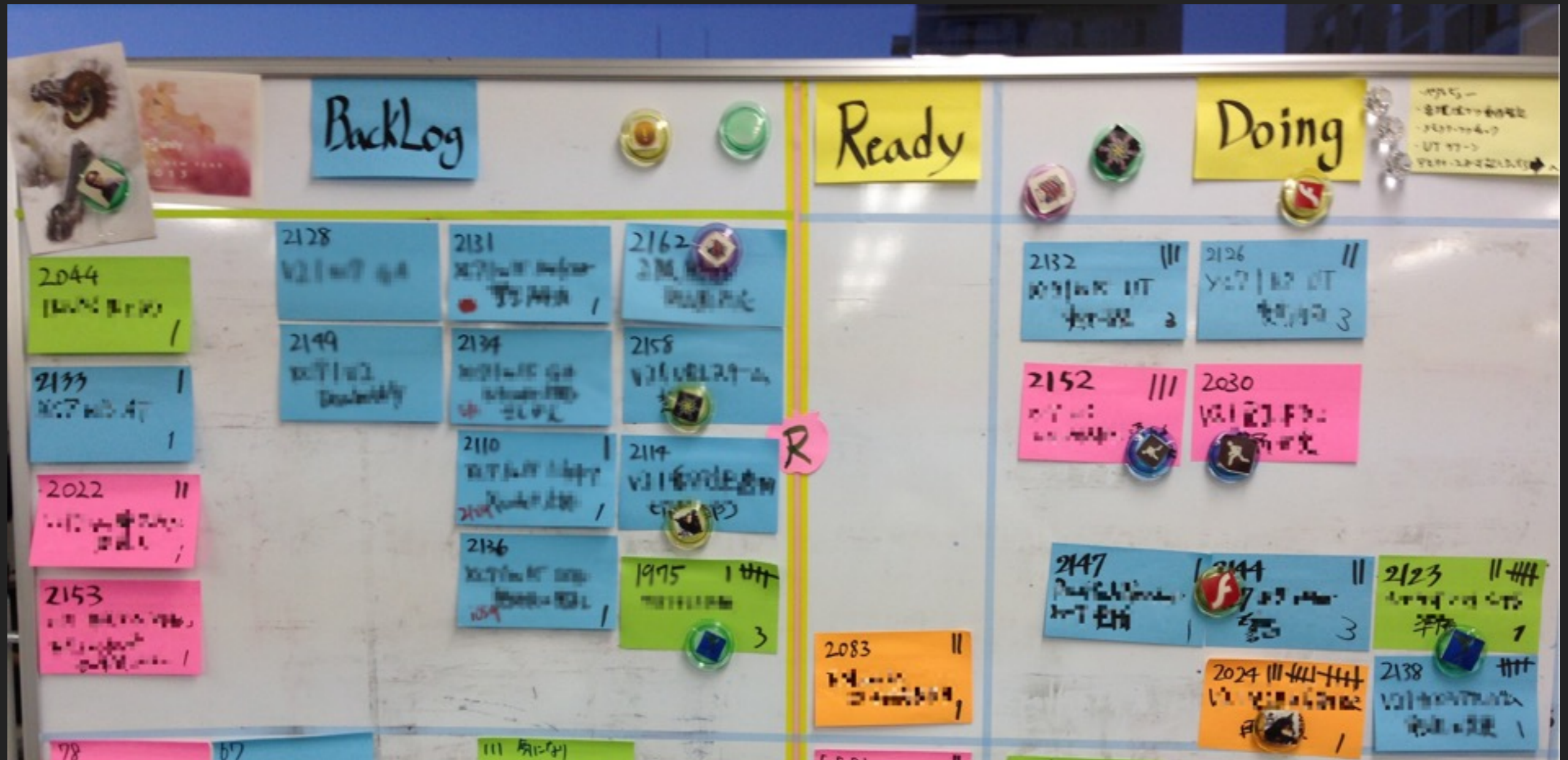
壁は超えればいいじゃない

- ・ チーム文化の壁を超える

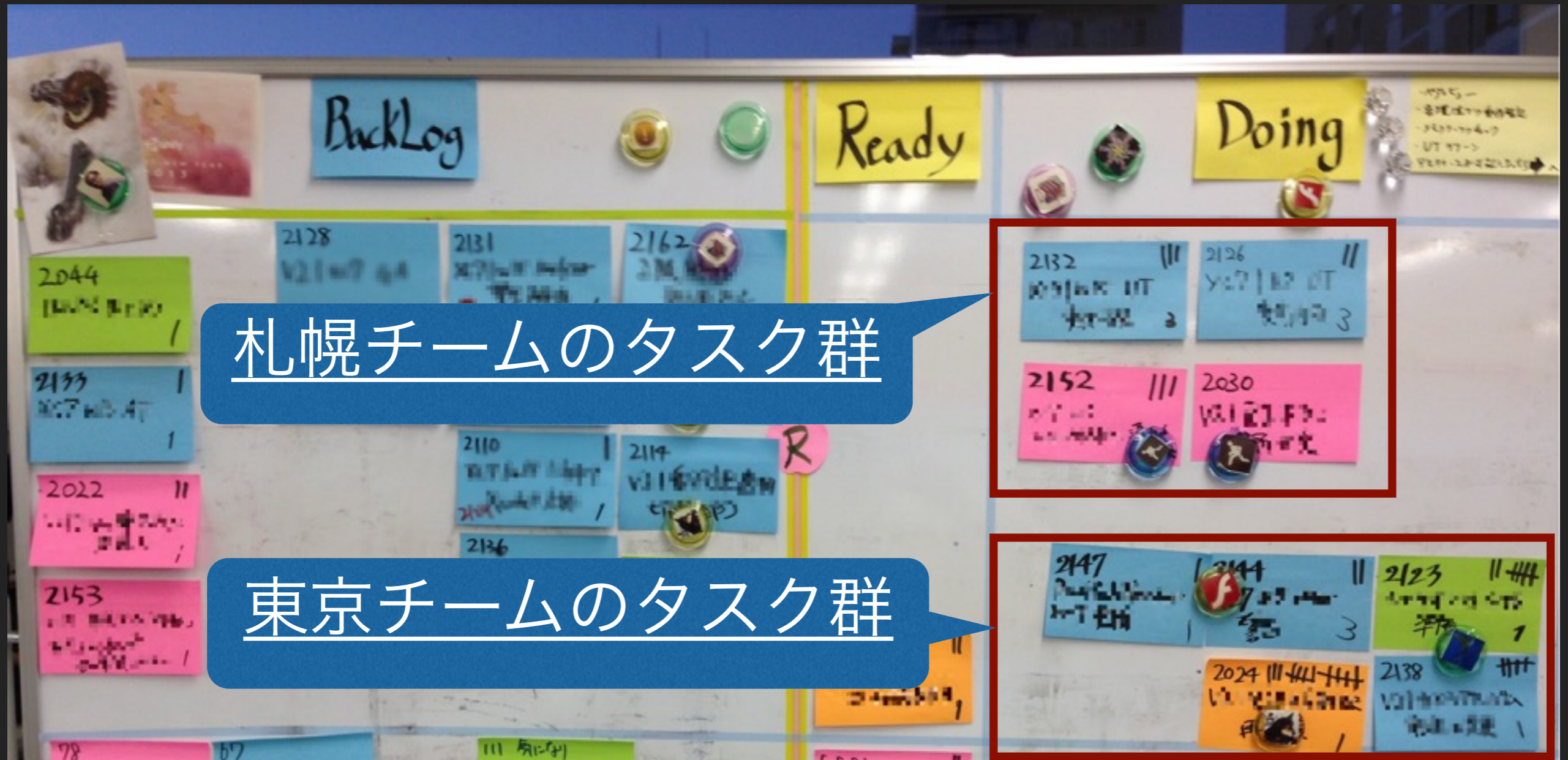
- 蓄積してきたノウハウの共有
 - ▶ コーディング規約の周知と維持管理
 - ▶ 開発TipsをWikiやQiitaで共有
- (あくまでも適度な) IRC上での雑談重要



壁を越えたあとのカンバン



壁を越えたあとのカンバン

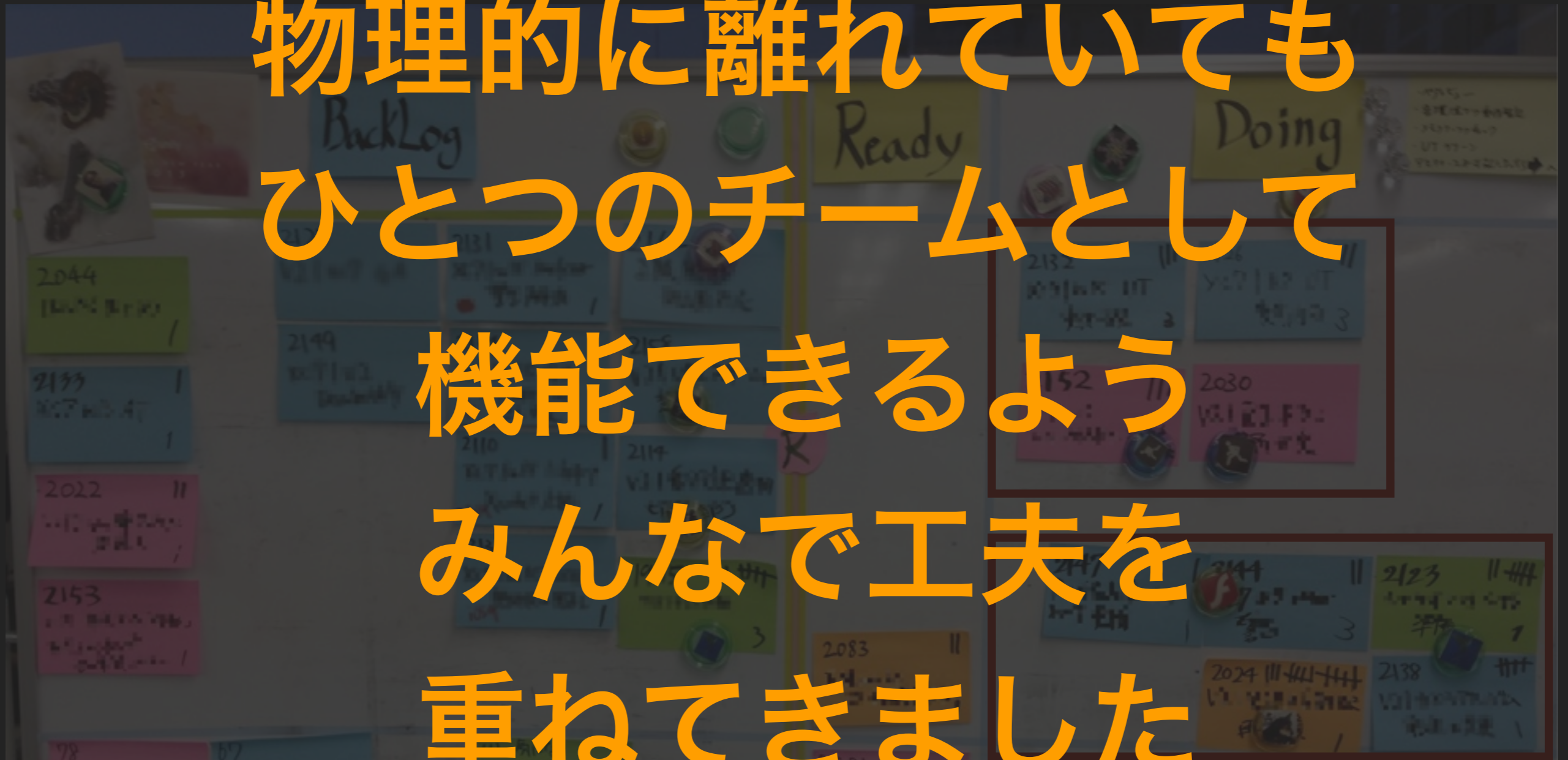


札幌チームのタスク群

東京チームのタスク群

壁を越えたあとのカンバン

物理的に離れていても
ひとつのチームとして
機能できるよう
みんなで工夫を
重ねてきました



まとめ

我々は

リモート体制に

ありがちな壁を

ITと工夫で乗り越え

チームの結束を

高めてきました

Enjoy!

背景の地図画像は 白地図専門店 様 (<http://www.freemap.jp/>) の
提供されている画像を利用いたしました